

做马云 这样的男人

王宇 著



马云，一个激励中国创业人物，一个草根英雄的传奇战记！

中国著名企业家，中国电子商务的开启人之一。

*** 选为未来全球领袖。

中国商业出版社

做马云 这样的男人

王宇 ○ 编著



中国商业出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

做马云这样的男人 / 王宇著. -- 北京 : 中国商业出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5044-8825-1

I. ①做… II. ①王… III. ①马云-生平事迹
IV. ①K826.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第011361号

责任编辑 张一之

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京柏玉景印刷制品有限公司

* * * *

710×1000毫米 16开 17.5印张 250千字

2015年9月第1版 2015年9月第1次印刷

定价: 35.00元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)



前言

有人说，在人的一生之中必须要喝两杯水，一杯是苦水，一杯是甜水，这两杯水没有任何人可以逃得掉。不同的是人喝甜水和喝苦水的顺序不一样，成功者先喝的往往是苦水，然后再喝甜水；而一般人都是先喝甜水，再喝苦水。在成功的过程中，最重要的就是坚持，在我们面对挫折的时候，你一定要对自己说：坚持，再来一次。因为这一次失败已经成为了过去，下次才是成功的开始。每个人的一生所经历的过程都是一样的，跌倒了，爬起来。只是成功者爬起来的次数比跌倒的次数要多一次，平庸者爬起来的次数比跌倒的次数少了一次而已。用成功者来称呼最后一次爬起来的人，称为失败者的就是最后一次能爬不起来或者不愿爬起来，或坚持的毅力已经丧失的人。

大多数人最后失败的最终原因就是缺乏恒心，拥有坚韧的品质和在一切领域中取得重大成就都有密切的关系。一个人成功更多依赖的是在逆境中的恒心与忍耐力，而不是天赋与才华。布尔沃说：“恒心与忍耐力是征服者的灵魂，它是人类反抗命运、个人反抗世界、灵魂反抗物质的最有力支

持者。”

对于创业者来说，想要取得最终的成功，就要像马云那样认准目标，一直坚持下去，放弃两个字永远不要提起。即使遇到的困难有一千次或一万次也不放弃追求，不言失败，不退缩，不向命运屈服，如果这一点你做到的话，那么另一个马云很有可能就是你。

本书将马云做人做事的哲学展现出来，对他的创业人生幕后多彩的内心世界进行探索，将“榜样的力量”呈现给世人。在马云身上，可以借鉴的地方有非常的多，当然不为人知的秘密也存在。每一个认识他的人都对他的印象非常深刻，我们每一个人可以学习的典范可以是他的一言一行。在他的创业人生道路上，让人敬佩的踪迹留下了很多。

从历经八年“抗战”一朝上市，到如今的“退市”，阿里巴巴对雅虎“蛇吞象”的并购，让马云成为了国内互联网的一匹“黑马”。阿雅股权战争爆发，马云的控股权差一点就失去了，马云将把雅虎收购的的传闻闹的沸沸扬扬；“诚信”是阿里巴巴一路走来所坚持的远原则，但是阿里巴巴 B2B 深陷“欺诈门”丑闻；从支付宝这个金融行业“搅局者”的“非法”问世到领取“准生证”时引起的与两大股东的“冷战”；淘宝网从创业者的乐园蜕变为“售假平台”，到马云忍痛推新规引发的“网商暴动”。马云，这个曾经的创业教父，在很多的创业者的心目中他都是创富英雄和偶像。每一个男人都想成为马云这样的人。

徽商、浙商、粤商等等很多的商帮在中国的历史上都存在过，但毫无疑问，在今天网络发展的非常迅速，全世界最大的商帮马上就会

成为网商，而这个互联网时代的奇迹，也是他们的带头大哥，是那个名叫马云的男子。

对于无数的创业者来说，有一个楷模就是马云：原来他只是一名普通高校的老师，在下海后只用了 7 年的时间就缔造了中国最大的电子商务帝国——阿里巴巴。

马云和那些有着光鲜背景的互联网神话制造者一点也不相同，他实在是太普通了，名牌大学他没有上过，关于电脑和网络他也不懂，对软件、硬件一窍不通；他没有钱，在刚开始创办公司的时候办公室就是他的家。但他有梦想，一帮有梦想的人被他用自己的梦想吸引和团结了，资本的青睐也是他们的梦想和实干带来的，并且他们的梦想在资金的支持下逐步成为了现实。

磨难是在创业的时候必须要经历的，无论什么人、无论什么事业，这样一个定律都会遵循：你经历的事越多，过的坎越多，你就会获得越大的成就和辉煌。这个关系是成正比的。在千千万万创业者心目中他们的创业教父就算是马云，千千万万的创业者都传道他的经历。

马云和所有草根的创业者一样：可以永远依靠下去的只有他自己。

马云经典语录：

只有原创的、独创的商业模式，才能持续不断地发展。模仿者永远只能是二流高手。

所有的创业者都应该多花一点时间去学习别人是怎么失败的，因为成功的原因有千千万万，但失败的原因就一两个。

创业要找最合适的人，而不一定要找最成功的人。

什么是团队？团队就是不要让团队中的任何一个人失败。

目录

做马云这样的男人

01

“梦想”突然出现在脑海里

- 每个人都应该拥有梦想 002
- 人的一生很短暂，一个梦想就够了 006
- 你有没有胆量像马云那样去创业 010
- 别人少走的路要大胆去尝试 014
- 梦想可以让你变得富有 020
- 坚持梦想，大事没钱也可以做 024

02

害怕竞争，并不是一个真正男人的做法

- 把自己当成竞争对手 030
- 最大的失败就是放弃 037
- 竞争的武器就是创新 042
- 可以杀你的对手是不存在的 047
- 进步的人是时刻向竞争学习的 052
- 最快乐的事就是竞争 056
- 无招胜有招，商场风清扬 060
- 包容对手也可以取得成功 063

03

有时候，转变局势的关键就是态度

- 男人的胸怀是用委屈撑大的 068
- 做事可以失败，做人不可以 075
- 自信是成功的关键 079
- 用另外一个角度看世界 085
- 并不是失败了，而是成功还没有到来 089
- 放低自己垫高别人 094
- 要用以诚相待的态度对待自己的员工 099

04

男人比的不是幸运而是坚持

- 男人最大的失败就是放弃 106
- 心有多大，舞台就有多大 111
- 一次的成功是九十九次的失败所换 117
- 只要坚持到“明天”就可以取得胜利 121
- 一个男人必须要有强大的信念 126
- 只要继续坚持，机会就在你的面前 133
- 怎样提高你承受挫折的能力 136

05

与众不同也可以成就传奇

- 马云的成功为何不能复制 146
- 历代高手们都经历过磨难 151
- 不要盲目跟风 155
- 在创业阶段高人不要聘用 160
- 我们只要一个“兔子” 164
- 把惊奇时常带给世界 167

06

风雨无阻才是 真正的男人

- 世界在改变，你不改变只会灭亡 174
- 要多看别人的失败，少看别人的成功 182
- 一条道走到底 183
- 专注才可以成功 188
- 有所为有所不为 191
- 成功不是偶然 196

07

人生要像企业一样 经营

- 坚持自己独特的观点 204
- 现在，立刻，马上！ 208
- 只有大舍才有大得 211
- 不靠控股，靠智慧胸怀眼光 215
- 外行也是可以领导内行的 218
- 关注自身发展比关注对手更重要 221
- 在客户面前把自己的价值摆出来 225
- 授人以鱼，不如授人以渔 229

08

看轻小利同样 可以赚大钱

- 商人和企业家的区别在哪里 236
- 狂者进取，狷者有所不为 245
- 不为上市而上市 248
- 人生最大的财富——经历 253
- “一块布”理论 259
- “懒人”的赚钱法则 262
- 别拿美元当干粮 265

“梦想”突然出现在脑海里

马云说：“我永远相信只要永不放弃，我们还是有机会的。最后，我们还是坚信一点，这世界上只要有梦想，只要不断努力，只要不断学习，不管你长得如何，不管是这样，还是那样，男人的长相往往和他的的才华成反比。今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但绝对大部分是死在明天晚上，所以每个人不要放弃今天。”

每个人都应该拥有梦想

对于自己对梦想的观点，邬秋月曾说过：属于自己的梦想是每一个人都应该拥有的，没有梦想的人每走一步都会像没有方向盘的汽车十分慌乱，惊慌失措。如果一个人有了梦，就像拥有了指南针的航船一般，可以正确地走向自己的人生规划方向。成功的第一步，就是拥有梦想。梦想是方向，指引着你一路前行，不折不扣。梦想对于创业者来说，不仅仅只是方向那么简单，更是他们成功必不可少的一部分，甚至可以说，要想成为一个能够克服重重困难最终获得成功的创业英雄，就必须要有那些意气风发的梦想。

马云曾做过一个演讲，而一提到演讲，他首先想到了梦想。马云之所以开始了自己一步步的伟大征程，正是因为他抱着梦想是通过互联网改变中国。马云是在一个很偶然的机

第一次听说互联网的，1994年，对电脑一窍不通的马云因为去美国做翻译的机会，对互联网的了解依靠的是朋友的帮助和介绍，这使他对互联网产生了极大的兴趣和信心。马云感觉人类总有一天会被互联网改变，而人类的方方面面都会受到互联网的影响。但是谁可以改变互联网，人类是怎样受到它的影响的？马云当时并没有想清楚这些问题，只是隐隐约约感觉到将来他想做的就是这个。所以马云从美国回来以后，请了24个朋友到他家里，马云当着大家的面将他准备从大学里辞职的决定告诉了大家，并说他要做一个叫做Internet的互联网。那个时候互联网被人们翻译成“因特耐特”，并不是叫做互联网，自己也并不懂技术的马云花了将近两个小时的时间来说服24个人，这是一个很有意思的事情。马云肯定不能在两个小时内就讲清楚互联网究竟是什么，而他的24个朋友也肯定听得糊里糊涂。两个小时后，大家投票表决，但结果只有1个人表示支持，其余的23个人都持反对的态度。大家觉得这个东西肯定不靠谱，再加上马云自己又不懂电脑，所以都没有什么信心可言。但是马云思考了一个晚上，第二天早上还是下了要去辞职的决定，去实现自己的梦想。为什么是这样呢？因为晚上想千条路，早上起来走原路是很多游学的年轻人的心态。如果不去采取行动，不让自己拥有一个实践的机会，要想成功几乎就是天方夜谭。就这样，因为要实现自己的梦想，马云走上了创业之路。后来做“中国黄页”网站，“阿里巴巴”网站，淘宝网、支付宝、阿里妈妈、天猫、一淘网、阿里云等国内电子商务知名品牌，马云的每一步都走的异常艰难，几乎没有人认可和相信他的任何一次梦想。有几次都是以小博大，艰难取胜，非常的惊险。马云的梦想奋斗史就是一部将所有曾经怀疑过、打击过他梦想的都颠覆了的奋斗史，也是让

中国上亿人习惯经商、购物、上网的引领史，同时更是阿里集团数万员工和淘宝阿里上无数店家和中小企业梦想的承载者。马云在梦想的道路上有汗水，也有泪水。马云在梦想的带领下走了非常久，也非常远。

马云也曾不只一次说过：“人可以十天不喝水，七八天不吃饭，两分钟不呼吸，但不能失去梦想一分钟。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。一个人最可怕不知道自己干什么，有梦想就不在乎别人骂，知道自己要什么，才最后会坚持下去。”“有的时候希望自己能停下来，因为我觉得我还有更好的梦想，我做阿里巴巴13年，如果停下来，就会失去更多的梦想。所以要抓紧时间。”

即使梦想很平凡，但也绝不可以平庸，它是我们每个人都应该拥有的东西。你可以拥有一个很大的梦想，也可以拥有一个小梦想，但一定不能没有梦想。因为每个人互不相同的爱好兴趣情况，所以每个人拥有的梦想也不尽相同。但梦想都有一个共同点，那就是都是快乐的。

成为一名小提琴手是邬秋月的梦想。小时候跑到广场上逛街的邬秋月正好碰到了一名教别人拉小提琴的老婆婆。这位老婆婆想让她学学看，于是邬秋月的爸爸妈妈在经过考虑之后同意了。起初她之所以对小提琴产生兴趣，只是因为感觉小提琴很好玩。可慢慢的，她的生活中已经融入了小提琴，后来她也有了自己的梦想——成为一名出色的小提琴家，于是更加的努力。这条路上有许许多多的困难，有时一路顺风，有时坎坷不平，但不管遇到多少困难，她都会获得梦想给予她的力量，鼓舞着她不断取得进步、战胜困难。

而刘伟和杨孟衡，两个阳光男孩儿，同样因为遭到电击最终失去

了双臂。然而他们却并没有被如此残酷的现实所打败，他们仍然振奋精神，打定主意要追求自己的梦想！刘伟非常迷恋钢琴，但拥有灵活的手才能够弹钢琴是所有人都知道的事情，而刘伟已经失去了他的双臂，可是他却大胆地想到了别的办法——用脚去弹钢琴，慢慢的，刘伟竟然能用脚趾头熟练地弹奏曲子了。听着这优美的旋律，动人的琴声，刘伟在背后付出的汗水与泪水究竟有多少，也只有天知道。杨孟衡是在十岁那年遭受到了电击被击中的，虽然失去了双臂，但游泳是杨孟衡异常迷恋的运动。后来他为了自己那个当上残奥会冠军的梦想而刻苦练习游泳，不懈追求着他的梦想！可惜的是杨孟衡最后的成绩排行世界第九，也就是说，他并没有获得进入残奥会的机会。虽然这个梦想没有实现，但是很快，杨孟衡重新点燃了自己的另一个梦想：振作起来，刻苦学习，考上了一所好的大学。最终以县文科状元的优异成绩，杨孟衡成功地考入了中山大学。他努力生活，刻苦学习，终于实现梦想的事迹也被大家视为榜样！

每个人都应该拥有自己的梦想。梦想，可以照亮我们人生的道路；梦想，可以让我们不断进步，不断努力；梦想，可以让我们拥有目标和追求，真正有梦想的人，会为了达到目的而努力去追求。梦想还可以让人感到快乐，一个人只有拥有了梦想才能够幸福。不管你在追求梦想的途中跌倒了多少次，失败多少次，都不要退缩，要永远愿意再试一次，要想获得成功的机会，只有一一次次地尝试。人生，需要有梦想；梦想，需要的则是不懈的努力。眼泪与汗水是成功永远也离不开的东西，假如你的成功路上，并没有充满眼泪和汗水，那你就没有梦想！每个人都有需要靠我们自己去努力实现的属于自己的梦想。有一句话

说：“成功是因为失败而不放弃！”所以，每个人一旦有了自己的梦想，哪怕路途坎坷、凹凸不平，也要勇敢去追求！即便在途中摔倒了，也可以再爬起来，再次跌倒，就再爬起来，一切也都会过去。迈不过去的坎并不存在于世界上。永远相信自己，勇敢追求自己梦想，相信自己一定会成功！因为，每个人都拥有一个梦，有梦想的人都很了不起！

人的一生很短暂，一个梦想就够了

《琵琶记》中有这样一句话：“光阴似箭催人老，日月如梭遯少年。”的确，每个人都只有一次生命，而一生又如此短暂。从第一声啼哭到两鬓斑白其实也只有短短两万多天。你是否曾经想过，你要如何度过自己这宝贵的一生呢？会不会因为碌碌无为、虚度光阴而感到悔恨？还是奉献出自己的整个生命和精力为梦想而努力奋斗？

蒙田说：“生命的价值在于你如何利用它，而并不在于时间的长短。”实际上，人生像一张洁白的纸，需要我们用人生之笔去描绘，玩忽纸笔者，只能在白纸上涂上一摊胡乱的墨迹；认真书写者，就会将一篇优美的文章写在白纸上。而梦想，就是这支书写的笔。每个人在小的时候都曾经写过名字叫做《我的梦想》这样的作文，也曾经拥有过各种各样的梦想。你可能有过很多的梦想，但随着不断流逝的时间和不断增加的经验，最终将自己的梦想确定下来。因为人生如此短

暂，实现一个梦想要比拥有太多梦想好得多！梦想之途，任重而道远，只有坚韧不拔的有志之士才能够到达。

李时珍一生将百草尝遍，留下了《百草纲目》；徐霞客这一生走遍千山万水，成就了《徐霞客游记》；秦始皇用一生的梦想统一六国；绘画是梵高一生的梦想；居里夫人则为了科学奉献了自己一生的梦想；梅兰芳用京剧的梦想将自己的人生撑了起来。

在对自己小时候的梦想进行回忆的时候，马云曾经说过，自己和大家一样，年少无知的时候有过无数的梦想。想当司机，想当售票员，想当警察，想当解放军叔叔……梦想有很多个，但是却没有一个是能够实现梦想，然后不断地变化自己的梦想。最多的时候，马云的梦想在一年之内就换了七八个。但这些并不重要，梦想是快乐的，在成长的道路上，每个人都一定要有梦想。马云在不同的时期拥有的梦想也不同，小学时想考好的中学失败了，中考也失败了，考了三年的大学，毕业后想考哈佛大学还是失败了。但无论是哪一次失败，他都没有放弃过，都会勇敢的继续下一次的尝试。其实我们在小时候变换梦想并没有关系，你需要去不断地想，不断地去想快乐的事情，最终才能将自己真正想做的事情确定下来，确定究竟什么才是自己的梦想。有一次，马云录制了《开学第一课》，当天晚上他穿了一件“我登上了长城”的纪念衫，整个人显得特别精神。他说：“我已经很大了，但是我还有梦想。”一个人的一辈子可能有一百个梦想，这些梦想不可能全部都实现，他希望大家都能够梦想起来，人生短暂，只要将一个梦想实现了也就足够。

马云第一次涉足互联网是在 1995 年，他感受到互联网的魅力，同时也预测到互联网的巨大潜力，从他开始创业至今已将近 20 年，而他的梦想从未改变。从创办“中国黄页”时被别人当做是疯子、骗子，到后来盈利 500 万。从二十几个人只有一个人赞同却仍然坚持做“阿里巴巴”，最终成为了中国最完善的电子商务平台，并且帮助实现了梦想的中小企业已经有百万之多。从互联网低潮时期人人都不看好的时候，坚持做到完善整个电子商务体系。如果马云在中途动摇过，有过要放弃的念头，或者不坚定，又想去实践其他的梦想，今天如此强大的阿里商业帝国就都不可能存在。

马云曾说过，在你确定什么才是你唯一的梦想的时候，一定要想清楚的问题有两个：第一，你想干什么？问的是你自己到底想要干什么，不是别人让你干什么，也不是因为别人在干什么而你也去做。第二，你需要干什么？该干什么？指的并不是你能干什么。很多人会问，我有这个，我能干这个，所以我一定能够干的比别人好。但事实上，这个世界上有很多人都会比你能干、比你更加有条件，但全世界应该只有你一个人比你更想干好这件事情，这样你就有一点机会。所以在想清楚你要干什么之后，更要想清楚什么才是你该干的，和什么是你不应该干的。马云在做企业时，也是这样的理念：不要贪多，做精做透很重要，碰到一个强大的对手或者榜样的时候，你应该做的是如何去弥补它，而不是去挑战它。面面俱到是做战略最忌讳的，一定要记住突破重点，要想有赢的可能，那么所有的资源都要在一点突破。

生命就如同白驹过隙，对于平凡的人来说，用有限的生命和精力，毕其功于一役，实现自己的一个梦想才是应该做的事。你可能需要想