

DEFINITION OF THE INCUBATOR



如何定义 孵化器

创意破壳背后的
神秘推手

梅晨斐◎著

首度揭秘国内互联网孵化器运行模式的力作
透视创业项目、孵化器与投资人的三方博弈

李开复

创新工场
董事长兼CEO

徐小平

真格天使投资基金
创始人

冯 仑

万通集团
董事长

徐传陞

经纬创投管理
合伙人

倪正东

清科集团
创始人、董事长兼CEO

汤子嘉

汤臣集团
执行董事

周建工

第一财经
CEO

项建标

B12&盈动
创始合伙人

秦 朔

"秦朔朋友圈"
创始人

冯华伟

小村资本
董事长

陈雪频

智慧云
创始人兼CEO

等诚意推荐



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

如何定义 孵化器

创意破壳背后的
神秘推手

梅晨斐◎著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

如何定义孵化器：创意破壳背后的神秘推手 / 梅晨斐著. —杭州：浙江大学出版社，2016.3

ISBN 978-7-308-15439-0

I. ①如… II. ①梅… III. ①企业孵化器—基本知识 IV. ①F276.44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 301979 号

如何定义孵化器：创意破壳背后的神秘推手

梅晨斐 著

策 划	杭州蓝狮子文化创意股份有限公司
责任编辑	黄兆宁
责任校对	杨利军 陈晓璐
出版发行	浙江大学出版社 (杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007) (网址: http://www.zjupress.com)
排 版	杭州林智广告有限公司
印 刷	杭州钱江彩色印务有限公司
开 本	710mm×1000mm 1/16
印 张	15.5
字 数	180 千
版 印 次	2016 年 3 月第 1 版 2016 年 3 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-308-15439-0
定 价	42.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行中心邮购电话: (0571) 88925591; <http://zjdxcs.tmall.com>

DEFINITION
OF
THE INCUBATOR



这是第一本关于创业孵化器的书。梅晨斐是国内创业孵化第一批元老,是把孵化器当作毕生事业来经营的人。孵化器是这个“大众创业、万众创新”时代的产物,这本书将会成为无数孵化器运营人员的掌中宝典。除了孵化器运营人员,其他天使投资人和创投从业人员都可以借鉴本书,从中得到启发。早期投资本身就是一种“虚拟孵化”,有没有场地并不重要,重要的是对项目的帮助是否到位。

王利杰

PreAngel Fund 创始合伙人

随着“大众创业、万众创新”热潮的兴起,创业孵化器也在短短一年内从专业小众变得炙手可热。几十家创业孵化器几乎同时建立,它们来自不同行业,为了一个风口走到了一起,蓝海变成了红海。然而,大多数这个领域的新进入者对孵化器的了解都不专业,他们都在慢慢摸索,这时一本专业研究分析孵化器的书籍就变得尤为重要。很高兴看到梅晨斐撰写的这本书出版,他对孵化器的历史和未来做了很多开创性的研究。他本人也是创业孵化器的创业者,可谓理论和实践并重,非常具有实践指导作用。我也非常期待这本书能对当前的创业孵化热潮起到积极的指导作用,推动孵化器为创业者提供更多的创业服务,提高创业者创业成功的概率。

陈雪频

智慧云创始人兼 CEO

孵化器是创业界的一个剖面,我们需要更多这样的书来告诉我们这些野心背后藏着的耐心。

任 宁

ONES Ventures 与 ONES Idea 创始合伙人

在创业主义的时代,公司的诞生将更加客观、独立、自然,孵化生态将为此提供巨大能量。

庞小伟

天使湾创投创始合伙人

晨斐是国内最早从事孵化器工作的一员,他所领导服务的孵化机构引领国内潮流,放眼全球视野。难能可贵的是他除了 IT 技术背景外,还有一副服务创业者的热心肠,想创业者所想,急创业者所急。这是晨斐真正的秘密武器。

韦海军

大观资本创始人、自由投资人

一本关于创新起源地的思考手册,比起解决方案,梅老板更想要带给你的是思维的突破。

徐 晨

戈壁创投(合伙人)

弄潮儿向涛头立,手把红旗旗不湿。孵化器行业大潮浩浩荡荡,需要这样的

冲浪人和冷静独立的思考者。

夷 定

GlowingCapital 合伙人、Runway 运动孵化器投资人

本书基于“梅老板”亲身经历，概括了创客生态链各个环节，从项目生成到孵化，尤其是创新“空间”与“人”之间的关联，都写得有血有肉，太值得收藏。

丁峻峰

中国第一个 Fablab——“数制”工坊创始人

我觉得培育创新的本质，是为创业者塑造一个舒适并且具有生长性以及自循环可能的生态环境，并且通过共享经济和开源技术帮助创业者减少不必要的重复劳动，降低试错的成本。

宦晶羽 RAIN

DLAB 创始人，创客星球、米域联合创始人

在所谓“大众创业、万众创新”的时代中，原本默默无闻的创投服务行业变成了兵家必争之地。人人皆以 YC 为项背，处处都奉硅谷为圭臬。在这个时代背景之下，越来越激烈的竞争让我们无所适从，这本书能让我们放下每个人口中的 YC、硅谷，真正地来了解下创业孵化这件事。

金叶宸

红沙发联合创始人

随着“双创”呼声此起彼伏，孵化器已经成为互联网中的新型行业，也是“互联网+”转型中的商业模式之一。这本书对于从事国内孵化器运营的同学有很好的借鉴作用。书中基于国内外孵化器模式的剖析，很好地罗列且阐述了如何思考运营、孵化器的价值到底是什么，以及创业又意味着什么。值得一读。

陈欣怡

UCloud 市场中心总监

读完晨斐这本书你会明白，创业过程中获取投资只是结果，打磨好团队和产品才是关键，而孵化器本身存在的意义就在于此。

林立

简书创始人兼 CEO

在我所有认识的孵化器运营者中，晨斐是唯一一个将孵化器理论与实践融会贯通、身体力行并付诸自己的思考的人。不久的未来孵化器的模式面临着新的变革，相信只有因知而善变者才能孕育出孵化器新的里程碑。

Bob Zheng

联合创业办公社创始人兼 CEO

这是最好的时代，也是最坏的时代！当“大众创业、万众创新”成为新常态下经济发展的新引擎，不断激发更多的创新和创业时，梅老板的新书为您揭示

了这无穷的创造力汇聚成发展的巨大动力的一般规律。

杜玉杰

华为开源能力中心主任工程师

这远不只是一本早期投资孵化的教科书。里面的所有素材和案例分析，都包含了作者的独立思考和原创观点，值得所有投资人和创业者借鉴。

Federico Li

Etch.ai 创始人

孵化器是创业和创新生态中很重要的一环，很多伟大的公司早期都诞生于孵化器，比如 Airbnb、Dropbox 等；在全国都在关注创业创新的时候，孵化器等众创空间也如雨后春笋般出现，他们背后的运作逻辑是什么样的呢？如果你想了解孵化器、创业、投资背后的一些真实的故事和逻辑，相信作者根据自身经历所写成的这本书会给你带来很多的收获。

高 阳

Segment Fault CEO、福布斯 2014 年“30 UNDER 30”创业家

在孵化器成为创业圈、地产圈，乃至地方政府的“热词”与“显学”之后，终于有一本书，能够追根溯源，认真探讨孵化器的过去和未来。

姚坤杰

贝米钱包创始人兼 CEO

在 Teambition 的一路发展中,我们在孵化器工作过,和孵化器合作过,再到现在帮助很多孵化器中的企业,可以说渊源深厚。而在所有这些经历中,梅晨斐创立或是参与运营的孵化器都让我由衷地赞赏。这次他把自己的经验和思考分享给大家,自然值得认真阅读。

齐俊元

Teambition 创始人

“梅老板”是我见过最务实的国内孵化器运作者,假如在中国一定要选一个最了解孵化器的人,那么他哪怕不是第一,也一定是前三。

邵斌彬

十方旅行创始人兼 CEO

在这个早期创投最好也是最浮躁的年代,十分期待读到中国最早一批创业孵化器的从业者和管理者——梅晨斐的作品《如何定义孵化器》。

陈 尘

辰海资本创始合伙人

用心写书,用生命做孵化器,向晨斐致敬!

周欣华

众为资本合伙人

在投资人看来,一个优秀的孵化器的责任是让里面的创业公司尽快离开这个孵化器。对于早期公司,增长意味着一切,而不是舒舒服服地在温室里办

公。这一点,STORIES 做得很好。我很愿意与 STORIES 合作,共同寻找和助力下一个“独角兽”。

汪天凡

贝塔斯曼亚洲投资基金助理

内容提要

本书是过去三年运营早期互联网孵化器过程中所有经历的反思和总结。运营早期的互联网孵化器，本质上就是运营创业公司。本书记录了包括孵化器运营、创业项目交流、投资决策、上下游产业链，以及对于创业本身这件事的深层反思。

虽然内容与独立品牌孵化器有关，但是文章同样涉及与孵化器紧密相关的创业公司、投资机构等。本书共分四章，主要内容是：

第一章，所有孵化器的偶像，硅谷的 Y Combinator 介绍。

第二章，孵化器到底在做些什么事情？

第三章，如何在国内做好一家互联网创业孵化器？

第四章，孵化器与创业者、投资人之间的具体关系。

我不认为创业是一件可以被教会的事情，但这并不意味着我们可以什么都不做。我把创业过程中经历并总结的共性问题沉淀下来，希望能给你们带来帮助，哪怕只是一点点。

本书是了解早期创业、风险投资、互联网孵化器的一本初级读物，适合于刚参与创业的人士和 TMT 行业相关从业者、创业产业核心的投资机构和科技媒体、本身从事孵化器产业的运营人员以及纯粹对这个领域感兴趣的学生或 IT 业从业人员阅读。

感谢你们付出的时间！

推荐序一

冯华伟 小村资本董事长

在中国经济从高速增长步入中高速增长的新常态时期，人们不仅看重速度，更加注重质量和效益。质量从哪儿来？效益怎么提？“创新”、“创业”成为新常态下与中国经济转型升级紧密相关的两个词。

2014年，国务院总理李克强在达沃斯论坛上首次提出“大众创业、万众创新”，鼓励创新创业上升为国家战略。2015年“两会”，“互联网+”、“创客”被首次写进政府工作报告。中国经济全面转向创新驱动，中国开启“创”时代。2015年12月，中央经济工作会议当中，习近平总书记提出，着力供给侧结构性改革，矫正要素配置扭曲，扩大有效供给。以改革、创新之力，突破结构之困，是确保中国经济社会健康、持续发展的治本之策。

“创新”、“创业”不仅是党和国家领导人口中的高频词汇，更是街谈巷议的热门话题。现在以及未来相当长一段时间，无疑是国内创业的最好时期。国企改革加速推进，并购审批简政放权，新三板、战略新兴板、注册制稳步推出，大量科研人才、高校精英、海归学者涌入创业大军。当下，每分钟都有新公司注册成立，每天都有几家创业企业得到资本垂青，每一个细分行业都可能会诞生出10亿美元以上的“独角兽”。

而创业大潮的背后，孵化器的作用不可忽视。无论是国内，还是国

如何定义孵化器：

创意破壳背后的神秘推手

外，在全民创业时代，这些创意破壳背后的神秘推手正是孵化器。创业者们创业所需的并非只有资金，他们更需要有成熟经验的导师辅导。他们在技术、商业以及融资等方面获得的实用培训将是创业企业成长的助推器。

在《如何定义孵化器：创意破壳背后的神秘推手》一书中，作者以自身经验和积累向大家诠释了如何做好一家孵化器，如何在层出不穷的孵化器中一枝独秀，建立起别具一格的创新生态。

孵化器的存在是时代的需要，更是创新、创业生态圈当中不可或缺的一部分。

推荐序二

秦朔 “秦朔朋友圈”创始人、前第一财经总编辑

很多人说，现在是创业的最佳时机。随着社会发展、政策开放，不断刷新的融资记录和报道的成功案例，不停地掀起创业的浪潮。

但是随着创业门槛的降低，创业者越来越多，一个个蓝海市场不断地被新的创业者们转变成红海，单凭几个创始人和一个创意，已无法再轻易地从创业大军中突出重围。拥有资源的创业团队逐渐受到资本的青睐，与此同时如果能够运用好外力，就会使项目的成功率大大提高。所以，孵化器获得了众多创业者以及资本市场的推崇。

孵化器给创业者带来的最重要的就是资源。在国外，商业孵化器模式比较成熟，知名的孵化器堪比顶级的商学院。在这里，创业者们可以获得资金、法律、服务等各方面支持，以及来自创业导师、行业领袖和各领域专家的帮助和指导，从各个渠道不断打磨自己的产品。反观国内，孵化器的概念已被引入很久，但是其真正的精髓还未被完全参透。孵化器不仅可以为创业者们提供孵化场地，同时也可以提供各类资源帮助他们快速地成长和打磨产品，并让他们有机会获得投资进而不断发展壮大。

令人感到高兴的是，书中所讨论的一些想法，是由一个孵化器的从业人员通过工作不断地积累而产生的。由于国内和国外创业环境的不同，孵化器在“复制到中国（Copy to China）”的过程中也需要根据实际

如何定义孵化器：

创意破壳背后的神秘推手

情况来不断完善，以符合国内的发展情况。如何能够更好地建设创新生态，帮助投资人更好地对接项目，引导创业团队更好地打磨产品，答案从来都不是唯一的，但是本书会从更专业的角度，带领读者重新认识孵化器行业。

推荐序三

周建工 第一财经 CEO、前《福布斯》中文版总编辑

大众创业，万众创新，如今创业俨然成了一种社会现象。许多成功的创业故事和融资消息，燃起了人们的创业热情，创业孵化器的概念随之逐渐走上了风口。而孵化器的概念，并不是通常认为的“二房东”那么简单。

孵化器其实是硅谷在 10 年前就已经成功运作的一种模式，要将其整体抽象出来再进行梳理实属不易，再选取最典型的故事、更独特的视角加以整理就更具挑战。无论是否身处这个行业，创业的风潮已然到来，孵化器产生巨大的推动作用是一个时代的必然。

很高兴作者能将他的经验和积累凝结成这本《如何定义孵化器：创意破壳背后的神秘推手》。本书从经典的案例入手，结合其中错综复杂的背景分析，从创新生态的建立到孵化器的核心价值，引出如何在国内的大环境下做好一家孵化器，主旨明确不啰嗦，文笔没有过多的修饰，读来让人颇有脚踏实地之感。

所以，阅读这本不久后将要面世的《如何定义孵化器：创意破壳背后的神秘推手》，犹如踏上一次真正的孵化器之旅，这既是一次思想的碰撞与激发，又犹如一部纪录片那般为你呈现真实的创业孵化器概貌。