

王世渝 | 著



全球并购 中国整合 第六次并购浪潮

Global M&A and
Chinese Integration

如果说第一次工业革命依靠船坚炮利和殖民兼并造就了大英帝国的繁华，第二次工业革命依靠五次并购浪潮把美国送上世界巅峰的话，那么将要崛起于第三次工业革命的中国，能否通过“全球并购、中国整合”完成从第二次工业革命向第三次工业革命的华丽转身呢？



中国出版集团 | 全国百佳图书
中国民主法制出版社 | 出版单位

全球并购 中国整合

第六次并购浪潮

王世渝·著



中国民主法制出版社

北京·2016

图书在版编目 (CIP) 数据

全球并购 中国整合:第六次并购浪潮 / 王世渝著

— 北京:中国民主法制出版社,2016.3

ISBN 978-7-5162-1136-6

I. ①全… II. ①王… III. ①企业合并-研究-世界

IV. ①F279.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第039128号

图书出品人 / 刘海涛

出版 统 筹 / 赵卜慧

责任 编 辑 / 石 松 翟琰萍

书名 / 全球并购 中国整合——第六次并购浪潮

作者 / 王世渝 著

出版·发行 / 中国民主法制出版社

地址 / 北京市丰台区右安门外玉林里7号 (100069)

电话 / 010-63292534 63057714 (发行中心) 63055259 (总编室)

010-63292524 (编辑部) 010-63292534 (FAX)

Http: //www.npcpub.com

E-mail: mzfz@npcpub.com

经销 / 新华书店

开本 / 16开 787毫米×1092毫米

印张 / 23.75

字数 / 304千字

版本 / 2016年4月第1版 2016年4月第1次印刷

印刷 / 三河市航远印刷有限公司

书号 / ISBN 978-7-5162-1136-6

定价 / 48.00元

出版声明 / 版权所有,侵权必究。

(如有缺页或倒装,本社负责退换)

自序

迫不及待地写这本书是不希望中国错失良机，同时更不希望因为野蛮而不断犯错误。

2014年开始动笔的时候，是希望在一边完成“全球并购、中国整合”交易案例的情况下，一边从容地记述一个伟大时代的激荡历程。

然而，到2015年下半年，我的这种从容完全消失。我感觉到一种从未有过的强大推动力，让我恨不得每天不吃不睡把这本书尽快地呈现在读者面前。原因是中国经济经历三十多年高速增长之后，突然进入了改革开放三十多年来最严峻的时刻。年初还在大讲新常态，下半年便感觉急转直下，各种恐惧、各种迷茫、各种唱衰扑面而来。GDP“破7”、人民币贬值、外资转移、房地产严重过剩、外储下降、两次股灾叠加、硬着陆等问题接踵而至。同时，习近平总书记作为中国最高领导人打破以往任何一任中国最高领导人的节奏，高频率出访，在大国之间展现领袖风采的同时，还传递出中国要大踏步走向国际、融入全球的强烈信号。海外投资、并购不仅没有因为国内经济下行而减少交易的数量，而且在国企改革大局未定、对外投资和并购处于放缓状态的情况下，民营资本矗立潮头，兴许，中国掀起全球第六次并购浪潮的势头，就在习近平从容自信的身后，滚滚而来！

记得2011年我刚刚提出“全球并购、中国整合”以及“中国将掀起全球第六次并购浪潮”的时候，基本上没有人理解，也很少有人接受。那个时候，整个中国的经济还在城市化的快车道上快速奔跑；房子价格还在拼命地飞涨；各地方政府还在为大规模成立各种开发区、产业园区而大卖土地，到处都在

大规模拆迁；汽车销售还在节节攀升，兴奋地庆贺超过美国成为全球最大的汽车市场；中国经济总量超过日本成为全球第二大经济体，全世界都在帮助中国计算 GDP 超过美国的时间，仿佛赶超美国成为世界第一大经济强国已经指日可待。

我在我的上一本书《中国重组》中就提出，中国应该利用西方世界完成第二次工业革命难以再高速增长的大好时机，以“全球并购、中国整合”为主要方式推动国际化、全球化，调整产业结构，实施产业升级和消费升级，实现中国的工业化，走完第二次工业革命的完整历程。没想到，这个话题还没有得到更多的响应，几年之后，中国经济会这么快进入调整和转型的拐点。房地产卖不出去了，政府面临巨额债务压力的同时，失去了偿还的来源；整个传统产业全面告急，过剩产能的压力扑面而来。美国宣布，历经多年谈判的《跨太平洋伙伴关系规定》(TPP)基本达成，中国被排斥在外，而许多限制性内容专门针对中国而来，中国自2001年加入WTO所形成的推动中国制造全面升级的有利于中国经济的外部市场环境有可能失去。

有人甚至提出，根本不怕美国“重返亚太、包围中国”的战略，大不了我们关起门来搞独立自主、自力更生。

问题是，中国还能闭关锁国吗？

我开始意识到世界的复杂。突然觉得要写这本书，我还需要更多的知识、更多的体验、更多的思考、更多的案例积累，以及更多的智慧，我也陷入重重矛盾之中，有些无所适从。因为，往全球并购这个领域走得越深，觉得我面对的世界就越大，却离我身后的人群越远，也越是有孤军深入的感觉。在写作本书的过程中，我也有很多困惑，很多东西难以说服自己。开始，我只是想把我们在做的事情从专业的角度清楚地讲述给读者，希望有更多的人能够理解我们在做什么，与所有从事海外投资并购的专业人士进行一些业务交流，希望我们所写的、所做的会得到大家的认可。到后来，因为做得太多、太复杂，也有太多的难点，又觉得中国必须“走出去”。总之，我深刻意识到，中国是不可能闭关锁国的，从中国今天的经济体量和中国与全球的关系来看，中国经济想要保持中高速的发展速度，中国自己这块土地，中国已经形成的与全球之间的产业、金融关系和整个经济生态，已经承载不了这个历史使命了。中国必须走国际化路线，中国经济必须全球化，这是中国提出“一带一路”的根本，也是中

华民族要实现伟大复兴的根本!

我们已经从很多方面感受到世界经济秩序在发生巨大的变化,这个变化和中国的崛起有着非常深刻的关系,而我们并没有站在中国或者日本、欧美的角度深刻理解其中的变化,尤其是世界经济在发展过程中经济的区域性和全球性的关系以及经济和国家、经济和政治之间的关系。世界经济秩序和世界政治秩序之间的关系也越来越复杂。

美国著名政治家亨利·基辛格先生出版了《世界秩序》一书,这本书记录了世界政治秩序的演进过程,从文化、宗教、地缘等综合因素解读了不同秩序观的形成、冲突与合作。虽然完全没有讲到世界秩序变化过程中的经济秩序问题,但是这本书让我对世界许多经济现象有了深刻的理解,通过对当今世界国家与政治秩序的理解,我更加懂得世界经济秩序的形成与走向,我这才猛然地发现,我在写的这本书无意间成为了世界经济秩序方面的作品。这让我多了些负重感与压力,也因此我斗胆对写作本书有了全新的立意。一个草根中国投资银行家,竟然敢和大名鼎鼎的世界著名政治家基辛格先生站在一个层面上——他从政治的角度、我从经济的角度讨论世界秩序。

世界秩序是世界的上层建筑关系,这个关系的背后是世界的经济基础。年轻的时候通过《政治经济学》教科书,学习过上层建筑和经济基础的关系。书本告诉我们,经济基础决定上层建筑,当上层建筑与经济基础相适应时,上层建筑就会推动经济基础,促进生产力的发展,反之就会阻碍经济的发展,或者上层建筑就会被颠覆。一个国家内部可能是这样,但是今天的世界越来越像一个关系紧密的整体,似乎产生了一个世界性经济基础,却并没有形成世界性上层建筑。基辛格解读了世界秩序,包括世界性宗教、世界性意识形态、世界性价值观,但是并没有一个是世界性上层建筑。也就是说,经济已经全球化了,至少是超越国界建立了世界性的经济秩序,但是与世界政治秩序存在冲突与矛盾。

我不是学者,我的书也不是学术著作。我写作的目的是希望通过大量全球并购、整合的案例,观察到一些全球经济运动状态下规律性的东西,也许纯粹站在研究的角度来思考这个命题是难以写出来的,也难以产生这方面的成果。也许,我就是用我的体验、我的实践、我的案例在进行思考、分析、研究。我希望通过我的案例和观察解读世界经济秩序的新走向,或许当中国再次

走出国门——从改革开放的“引进来”到“走出去”的转换，不仅能带来全新的经济秩序探索，同时，也能够对今天纷繁芜杂的世界政治秩序的新均势形成作出有益的影响。

我的书都源于我的工作和生活，我把工作和生活中积累的东西以及我的观察和思考通过文字与读者进行心灵的对话，这就是我写书的目的。在我二十多年的职业生涯里，写过三本书，这三本书已经给很多人带来了帮助，给很多人创造了价值，也帮很多人避免了风险，并没有空耗读者的宝贵时间，所以我再次燃起了写作的欲望。

这本书写的是我这些年来参与国际化的资本故事和思考。对于一个既没有留学经历又从来没有系统地学习过一门外语的人来讲，操作国际并购非常无奈，写作国际化和全球化的相关内容更加无奈，关键是有很多感悟急于要和大家分享。因为这不是我的个人生活与工作，我的身后是一个由13亿人组成的庞大的国家，这是一个大国的使命。作为13亿人之一，我敢于去肩负一个大国的使命，这是我的无上荣光。尤其是读完基辛格先生的《世界秩序》之后，我猛然发现，我所写的东西实际上是在通过一个一个故事记录世界经济秩序的演进与变化，想到这里我又觉得非常自豪。

“全球并购、中国整合”是我提出来的一个巨大的、充满想象的命题，是我这些年来实践的一种产业、金融行为，也是一个巨大的经济其实也包括政治、外交的行为。通过在资本市场二十多年的经历和思考，我已经不仅仅把“全球并购、中国整合”当成是一个经济行为，我希望可以将其上升为中国未来的发展方向和发展方式，不仅是企业、产业、金融，也包括整个经济、社会、文化、文明，以及精神。除中国之外，也希望对同样行进在21世纪十字路口的日本、欧洲、北美都有意义。我希望在这本书里表达我在这方面的努力、愿望和无限的追求。

2011年，我和德隆的老同事一起参与共轴双旋翼直升机并购整合项目；也多次往返日本，操作日本项目并购，考察日本产业并购重组的机会；同时，也有朋友提议建立海外并购基金。和几位小伙伴在设计基金方案时，我第一次把“全球并购、中国整合”写在基金方案上。那个时候，对于这八个字实际上并没有非常理性的认识 and 了解。

几年来，我一边展开海外并购业务，一边总结中国海外并购的规律，发

现这八个字妙不可言。这是一种气魄，也是一个理念，也完全符合现阶段中国企业和中国资本走出去的商业逻辑，而且还非常符合经济全球化、全球经济一体化过程中中国经济与全球经济之间的变化趋势。

几年来，我对“全球并购、中国整合”进行了一次又一次的梳理，从发生在世界工业革命历史上的五次并购浪潮到“全球并购、中国整合”，进行了详细的比较、分析。随着参与一些成功和不成功的全球并购项目，我对“全球并购、中国整合”有了更多的认识，我也为此作了几十场演讲，每一次都能产生强烈的共鸣。我提出的“金融在前、产业在后，整合在前、并购在后”的“三明治”模式和以“中国为圆心、全球为半径”的由中国掀起第六次并购浪潮的趋势也获得越来越多的支持。我相信，“全球并购、中国整合”这八个字会越来越深入人心，产生巨大的影响。

“全球并购”是中国经济在实现工业化进程中，在中国经济全球化、全球经济一体化背景下，要实现中高速发展的必然趋势；是中国产品输出、贸易输出、资本输出的必然过程；也是通过对外投资购买技术、资源、产业要素到购买企业的最高阶段。而“中国整合”则是世界经济或者金融史上一个从未发生的奇特现象，那就是“中国为圆心、全球为半径”的以中国资本为链接的产业链与价值链的最佳配置方式。这种方式不仅有助于中国成功地、高质量地实现工业化，进入世界发达国家的行列，同时非常有利于巩固目前已经陷入困境的西方第二次工业革命的产业基础，延长第二次工业革命的产业寿命，使第二次工业文明在互联网、移动互联网的交互作用下，重获新生。

“全球并购、中国整合”不是并购全球、买断世界，不是贪婪、掠夺、复仇，中国与资本也不是世界经济大门口的“野蛮人”。“全球并购”是资本的流出，满足世界产业对资本的渴求；“中国整合”是产业要素的融合，使第二次工业革命的生命周期在中国这个全球最大的潜在市场得以延续并且发扬光大。

“全球并购、中国整合”是一个巨大的课题，涉及中国与世界各国几乎所有产业复杂的产业链、价值链、资本链的关系。我很希望中国有机构来研究这个课题，从这些复杂的关系里梳理出规律性的东西和商业模式。我甚至认为这是一个可以拿诺贝尔经济学奖的课题。很可惜，能够有机会进行这项操作的人少之又少，哪里还有多少人来研究。

我把“全球并购、中国整合”称为千年商机。作为一个大国，中国曾经

是这个世界上最强大的国家，拥有这个世界上最多的人口，创造了世界历史上无比辉煌的人类文明，为人类的文明和进步作出过非常积极而伟大的贡献。但是因为三百多年以来错过了第一、二次工业革命，中国遭受了多年的侵略、灾难、屈辱、贫穷，沦为濒临崩溃、任人宰割的落后国家。一个大国不能强盛，不仅是这个国家的悲哀、人民的不幸，更由于其不能贡献于世界，不能给世界带来正能量，也成为世界的悲哀、世界人民的不幸。

作为曾经饱受过贫穷、落后、饥荒的中国人，几十年前那种中世纪一样的日子仿佛近在眼前。虽然中国的落后是近两百年的事情，但是其衰落却是从1276年南宋覆灭就开始的。近一千年之后，中国竟然神奇地用三十多年时间迅速追赶了上来，在衰落两百多年之后，我们终于有机会重新回到世界的巅峰，成为这个世界最强大的国家。因而今天我们所面临的机会，就是一千年来最好的机会。虽然“全球并购、中国整合”并不是千年商机的全部，但如果不把握这八个字，我们有可能错失或者延迟重回世界之巅的时机。

我试图通过这本书，通过我的大量故事把这八个字讲清楚。因为我已经有二十多年的积累，而且还在不断积累当中；更因为这八个字已经在中国达成了越来越多的共识，积累了越来越多的资源，渐渐汇成了一股巨大的洪流，势不可当。而且，随着我和西方企业家、金融家以及政治家的接触越来越多，我也渐渐从历史和文明的角度，从不同国家经济、社会、政治的角度，对于“全球并购、中国整合”有了更深的理解，不仅关系到中国与世界的现在，更关系到中国与世界的未来。

面对眼下中国紧迫的转型形势，我将在本书里提出，实现中国全面转型升级的唯一方法就是改革开放“走出去”，而不是改革开放“引进来”。国际化、全球化是中国崛起的唯一出路。原因是：目前我们所面临的世界已经是一个经济全球化、全球经济一体化的世界。

非常绝妙的是，在本书写作的过程中，一个全新的、令人激动的事件走进了我们的视野，那就是从互联网到移动互联网以及大数据带来的对过去的颠覆和对未来的憧憬。

中国成为世界上互联网、移动互联网最发达和最活跃的国家之一。中国在没有完成第二次工业革命、实现工业化的情况下，突然迎来以互联网、移动互联网为核心的第三次工业革命浪潮。互联网、移动互联网、大数据、“互联

网+”、工业 4.0、智能制造、物联网等新名词、新概念波涛汹涌，几乎每一个老百姓都已经感受到第三次工业革命给大家日常生活和工作带来的影响。但是，中国有可能直接从工业社会进入后工业社会吗？如何解决两次工业革命之间的完美过渡与衔接呢？如果说第一次工业革命依靠船坚炮利和殖民兼并造就了大英帝国的繁华，第二次工业革命依靠五次并购浪潮把美国送上世界巅峰的话，那么将要崛起于第三次工业革命的中国，能否通过“全球并购、中国整合”完成从第二次工业革命向第三次工业革命的华丽转身呢？

我充满了期待！

A handwritten signature in black ink, appearing to read '王康' (Wang Kang), written in a cursive style.

2015 年 11 月

目 录 | CONTENTS

- 自 序 / 001
- 第 一 章 文明的轮回：他人的游戏 / 001
- 第 二 章 千年商机：睡狮醒来 / 029
- 第 三 章 金融重心东移：中国为圆心、全球为半径 / 057
- 第 四 章 第二次工业革命与增长的极限 / 093
- 第 五 章 中国式“走出去” / 117
- 第 六 章 全球并购：金融在前、产业在后 / 147
- 第 七 章 如何进行全球并购交易 / 201
- 第 八 章 中国整合——产业与金融炼金术 / 229
- 第 九 章 盈利模式——三次价值提升 / 277
- 第 十 章 “全球并购、中国整合”的自身缺陷与体制障碍 / 299
- 第 十 一 章 全球并购与“一带一路” / 321
- 第 十 二 章 从工业化到后工业——中国式创新与突破 / 341
- 后 记 / 361

第一章

文明的轮回

他人的游戏

工业革命历程

只有经历过极端的饥饿、贫穷、痛苦，才能真切地体会到什么叫幸福；只有经历过国家的羸弱、灾难、黑暗、荒唐、愚昧，才能知道国家的强大有多么重要。如果更进一步理解，在这个地球上，一个大国的衰落不仅是这个国家的悲哀、人民的悲哀，也是整个人类的悲哀。

1979年，重庆。

刚刚从技工学校毕业的我，非常兴奋地得到了一份产业工人的职业。每个月31.5元人民币的工资已经让我感到幸福无比。某月，发了工资的第二天，我和工友一同来到人声鼎沸的解放碑八一路刚刚兴起的个体户滩区。地摊上、衣架上各色服装琳琅满目，我几乎花掉了整月的工资，买了生平第一件西服。这是一件羊毛与化纤混纺的、细腻笔挺的、精美面料缝制的西装，当时的中国，这种面料是生产不出来的。黑白相间的细花呢，贴身的裁剪、板式、工艺，穿在身上，整个人的形象马上改观。这就是当年典型的日本瘦型西装。一个月的工资可以买进口西装当然是白日做梦。这是旧西装，人家穿过的。用一个月的工资买一件人家穿过的旧西装穿在身上，居然可以在心里油然而升起一种幸福感。

知道这么一件西装是怎么来的吗？

这就是当年的日本垃圾。发达的资本主义产能过剩、消费过剩，不断购买新的消费品淘汰家里的旧消费品。各种垃圾从家里扔出来，集中在废品园区进行分拣、分类、打包，出口到中国。到了中国最早开放的广东拆箱、挑选、清洗、整理，一包一包被全国各地的个体户分送到北京、上海、武汉、重庆、成都这些相对发达的中心城市，卖给刚刚从“文化大革命”时期全民清一色中山装走出来的中国青年。女士的上衣、裤子、裙子，男士的西装，一到市场就被抢购一空。虽然每一件衣服都绣有原拥有者的名字，但是你怎么知道他是谁？什么

时候买的？在他身上穿了多久？为什么会作为垃圾扔掉？甚至有人这样说，即使是从患有传染病的人身上或死人身上扒下来的你也不知道。

也就是说，曾经创造了无比辉煌文明的国度，在现代工业文明的时代，一件衣服从原材料，到面料生产加工，到印染、创意、设计、打板、缝制、剪裁都做不出来了。

我们这一代人对美好生活的追求，竟然是从龌龊的垃圾堆里开始的。

那个时候，我同样是第二次工业文明体系里的一个产业工人，我每个月工作 25 天至 26 天，每天劳动 8 小时，但是我的劳动成果却以购买发达国家人身上扔掉的垃圾为荣。在接下来的几年里，我们开始拼命攒钱，不断地买日本的收音机、砖头录音机、黑白或彩色电视机、洗衣机、电冰箱，中国人的所有高档家用电器几乎都是进口的。

这就是改革开放初期中国与世界的距离，计划经济下工业文明与市场经济工业文明的距离。

那个时候，由于闭关锁国，整个中国都不知道外面的世界已经是一个很精彩的世界。我们只是在理论上知道，资本主义已经进入到帝国主义阶段，进入到腐朽的、寄生的、垂死的阶段。我们用中世纪一般的意识形态遮掩了这个世界的真实历史。

2015 年底，距离 1979 年过去了 36 年之后，在德国，我和德国某个行业最大企业的前任 CEO 谈完并购方案之后，来到德国最古老的啤酒馆共进午餐，他们见我拍照留念就不好意思地说，这个和中国的历史文明差远了；来到伦敦，我在罗斯柴尔德英国总部谈并购英超足球俱乐部，在伦敦古老高雅的会所，我和皇室成员卡米拉侄子本杰明再次相聚，探讨并购国际精英会——一个全球覆盖的高端商务、旅游定制企业。

36 年前后，竟然是这样大的反差！

这一切的分野，始于农耕文明向工业革命的更替。

毫无疑问，中华民族创造过史无前例的辉煌。农耕时代，在经济、文化、艺术、科技、社会、思想、精神任意一个领域，中国都有足以让世界骄傲的成就。中国也是最有希望率先进入工业革命的国家。早

在南宋，中国第一次把自己的首都破天荒地从中原迁到了离大海很近的杭州。虽然当时的中国并不是一个统一的国家，但南宋定都杭州和当时中国沿海一带经济、科技、文化高度发达不无关系。可惜的是，随后的1276年，蒙古铁骑大举南下，占领临安（杭州），南宋覆灭。当时高度发达的科技、经济、文化因为元朝的兴起，戛然而止。中华民族从此与后来的工业革命失之交臂。

而后来创造了工业革命的欧洲，这个时间还在中世纪的苦难里水深火热般煎熬着，期待着文艺复兴的曙光给他们带来光明和希望。

蒙元文明对当时中国的统治是科技、经济、文化的一大倒退。史称“崖山之后无中国”。也就意味着，中原文明从夏、商、周开始创造的技术、工艺、文化、思想、生活方式随之开始被蒙元文化颠覆，金戈铁马之后，一片狼藉。文明的中断不仅会失去继续发展的机会，更重要的是，我们本来就已经十分深厚的文明积淀，从此失去了传承。

而与此同时，欧洲开始渐渐走出黑暗的中世纪，进入文艺复兴时期。思想解放和人本主义思潮带来自由与科技的进步以及经济的发展。从此，欧洲开始了一千年的发展征程，也开创了后来的第一次、第二次工业革命并创造了资本主义制度。

一边是衰落的一千年，一边是发展的一千年。

欧洲的发展是一种渐进的发展过程。中世纪结束到文艺复兴是一个阶段，这个阶段奠定了整个欧洲发展的人文基础。这个基础也是人本主义的人文基础，而不是专制主义的人文基础，这也是后来诞生资本主义私有制的人文基础。在这个阶段，有一个重要的历史事件不容忽视，那就是1648年在德国北部签署的《威斯特伐利亚协议》，这个协议使欧洲在中世纪之后不仅结束了政教合一的政治体制，还在人类历史上最早形成国与国之间以国家为单位的地缘政治均势关系。国家无论大小，一律平等，国与国之间相互尊重主权，而不再是按照宗教组织或者派别划分地域关系。国家体制的确立使得国家需要加强经济力量、军事力量来保卫国家的安全。第一次工业革命能够在欧洲诞生，和国家体制在欧洲确立不无关系。同时，一个统一的国家由于政治秩序的稳定，经济也得到了发展。

这个阶段，在经济上主要是出现了意大利的早期资本主义萌芽，并且逐渐从意大利发展到整个西欧；1750年前后，英国人瓦特发明蒸汽机，使西欧经济发展进入一个新的阶段，这个阶段被称为工业革命诞生的里程碑。从文艺复兴的手工业资本主义萌芽到18世纪机器的发明，经历了整整500年的时间。这种渐进的积累在今天很容易被我们忽略，也就是说，用手工作坊生产我们生活中的必需品，包括服装、食品、家居用品、建筑等，手工业时代的城市化整整经历500年的时间，这种工匠时代的精湛技艺精细到了无以复加的程度。创意、设计、工艺、技术、制作，不管从选材、材料加工还是到产成品，这一点一滴的积累、传承一直得以保持。想想为什么直到今天，意大利的工匠还是世界第一，意大利的设计至今无可比拟，甚至连工业革命也没有将其完全颠覆，从历史中就可以找到答案。

2015年岁末，欧洲的冬天不太寒冷。即将迎来又一个圣诞的时候，我第一次来到德国，这个世界上把装备制造诠释到淋漓尽致的国家。12月8日凌晨，航班飞到慕尼黑，由于第二天才有工作安排，同行的张睿给我安排了丰富的参观考察。游览之中，在德国工作的朋友姚元凯打来电话，建议我一定要去德意志博物馆参观。虽然时间不多，只能迅速浏览，但一看果然名不虚传。一件件实物和图画，全景式地展示了整个第一次、第二次工业革命以来发生在德国的所有文明成果。风力、水力动力是最早的超越纯手工的力量，欧洲人依靠大自然的赐予，发明了水车、风车。这时的欧洲和远在东方的中国处于同样的生产力水平。在中国兰州黄河边上，至今还有始建于400年前的水车在工作运转。但是，自从瓦特发明了蒸汽机，人类进入工业文明时代以来，聪明的德国人很快研发制造出各式各样的蒸汽发动机，有的用于农作物收获，有的用于运输，有的用于制造加工。以蒸汽发动机为起点，整个第一次、第二次工业体系渐渐发展起来。在博物馆，可以看到加上蒸汽动力的轮船；从滑翔飞行到动力飞行的飞机和各种飞行器；进入电气时代，可以看到电子工业从电子管时代到晶体管时代，再到芯片时代的发展；还可以看到从最古老的木制算盘到手工计算器，再到大型计算机、小型计算机、桌面电脑、手机的变化等。一个发明带来整个人类翻天覆地的变化与进

步。每一件陈列品都给我补上了第一次、第二次工业革命发展历程的产品课。几乎整个中国都没有完完整整地经历这个过程。今天所有的工业文明成果与当初的发明息息相关。慕尼黑是宝马汽车公司总部的所在地，刚刚发布的最新款式设计精美、大气，更是大比例使用新材料——碳纤维，同时智能化程度已经完美结合了第三次工业革命的成果。车上的移动互联网终端甚至不需要触摸就可以通过感应气流传感技术接听电话。但是，慕尼黑和欧洲大陆其他城市一样，尽管是德国著名的城市、巴伐利亚的首府，但满大街几乎看不到什么年轻人，使得整个城市老气横秋，近代、现代、未来在一个下午同时写进我的眼里。

对于欧洲的陈旧，最能说明问题的还是建筑和街区。今天的伦敦依然是当今的欧洲中心，但是不管从城市规划、道路设计、基础设施等都已经觉得非常不方便。伦敦已经存在了两千多年了，几百年的街区、建筑比比皆是。虽然大量都是一二百年的建筑，但是今天几乎都在正常使用。几百年来欧洲的建筑就一直是砖石结构，而中国古代建筑却一直是土木结构。所以，中国建筑超过一百年的建筑在今天看来几乎都是文物；而在欧洲，一千年以内建的房子现在几乎都在使用。中原文明的中断，对一个国家和文明的影响很难用时间去评估。

资本主义萌芽诞生于意大利，手工作坊和手工技艺创造在这里达到了极致，为工业革命奠定了基础，可惜的是，工业革命却没有在这里发生。至于为什么工业革命发生在英国而没有发生在欧洲其他国家，那是经济、历史学家们的事。我相信这一定不是一个简单的原因可以解释的，应该是手工业推动了资本主义发展，产生了一个有钱、有权、有势的资产阶级。财富的积累由此改变了生产关系，也改变着政治制度，发展了更大的市场，强大了整个国家，也建设了强大的军队，才形成整个社会开始由农耕社会向工业社会、由农业化向城市化的转型。科学、技术、生产力、生产关系、经济制度、政治制度的综合作用推动了工业革命在英国的集中爆发。

但有趣的是，英国利用工业革命成为当时世界第一强国之后，并没有利用其工业革命带来的军事优势横扫欧洲大陆，而是漂洋过海，利用强大的海上远洋能力以及强大的海军在全世界建立殖民地。这其