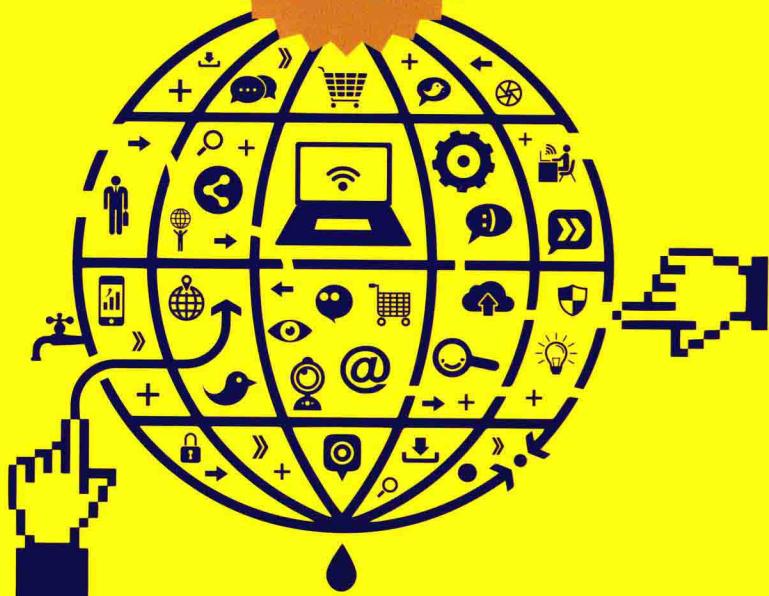


· 未来生活大科技丛书 ·

继畅销书
《移动互联网时代》之后

易北辰
又一力作



读懂 移动互联网时代

易北辰 / 著

只要你知  的时代！

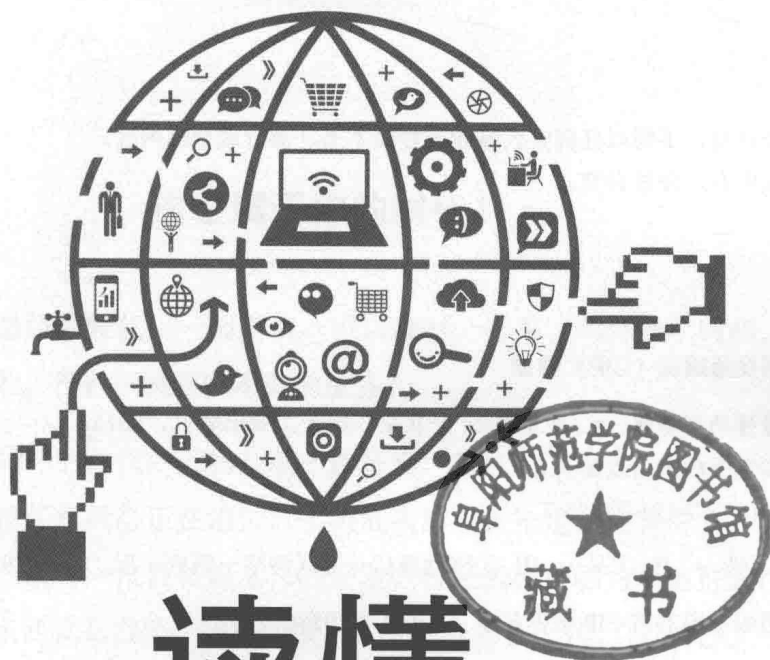
移动互联网时代！

最好的生活、最好的工作、最好的生意、最好的想象正在依次展开……

 中国工信出版集团

 电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

· 未来生活大科技丛书 ·



读懂 移动互联网时代

易北辰 / 著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

读懂移动互联网时代/易北辰著. —北京：电子工业出版社，2016.3

（未来生活大科技丛书）

ISBN 978-7-121-28356-7

I. ①读… II. ①易… III. ①移动通信—互联网络—研究 IV. ①TN929.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 055519 号

责任编辑：富 军

印 刷：三河市双峰印刷装订有限公司

装 订：三河市双峰印刷装订有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1 000 1/16 印张：16.75 字数：268 千字

版 次：2016 年 3 月第 1 版

印 次：2016 年 3 月第 1 次印刷

印 数：5000 册 定价：48.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

序

这是属于你的时代！

这是个最好的时代，一部手机，可以理财、打车、叫外卖、网购，只要你能想到的，没有手机召唤不到的服务！

这是个最坏的时代，万物互联一路狂奔，智能设备正在取代许多传统工作，一大批工作机会正在消失，手机低头族正在抢走健康和与家人朋友的相处时间。我有一位做传媒工作的朋友，曾经跟我声嘶力竭地抱怨：这辈子最恨的东西就是微信，因为老板、工作伙伴都在上边，以前 QQ 一关就不用管了，现在工作群组一天 24 小时都在讨论，完全没有私人时间。

同时，已经成功的人士在一夜之间都患上了焦虑症。因为对手都从看不见的地方来跨界打劫，天猫、京东要抢走国美、苏宁的生意，乐视、小米电视要抢走海信、TCL 的生意，未来最大的广告公司会是滴滴打车，你相信吗？未来最大的理财公司会是支付宝，3 年前，你想到过吗？

不管是互联网+，还是+互联网，你思考过这一切都是如何发生的吗？移动互联网为何产生如此巨大的力量？这股力量发生的源动力在哪？我们如何在移动互联网时代驾驭这股力量？如何成为移动互联网时代的人生赢家？

在得到这些答案之前，我们必须承认一个前提和现实！

这个现实就是：这是个全新的世界。我们暂且把这个新世界称为“互联星球”，以此来区别我们之前认识的“地球”。

我们要重新认识这个新世界“互联星球”的游戏规则。

2000 年以后出生的孩子，今天已经 16 岁了。2000 年，中国已经有阿里巴巴、百度、腾讯，这些孩子是互联网土壤下生长出来的原住民，户口就在互联星球。

而现在的 70 后、80 后、90 后，他们 30 岁、20 岁、10 岁的时候或者有了第一个 QQ ID，开始了第一次百度搜索，第一次学会了网银支付、淘宝购物，在天涯八卦。我们把他们称为“互联星球”的移民。他们掌握着现实和虚拟两种语音。现实是他们对父母、对老师言听计从，在家庭与公司的两点一线上中规中矩，但是只要通过窗户（Windows）连接上“互联星球”，则他们将拥有另一个身份。这个身份是在一个虚拟的马甲之下释放真我，畅所欲言。“亲，楼主，醉了，给力”是他们的官方语言。

2007 年 1 月 10 日，大洋彼岸一个叫乔布斯的发布了一款神器“iPhone”，而就是这个不到 4 英寸的家伙，打开了一扇巨大的门，这扇门通往的世界叫“移动互联星球”。

“移动互联星球”更加神奇和性感，像金庸笔下的武林江湖，智能手机是每个江湖中人的佩剑，创业者、投资人、APP 程序员、产品经理、设计师是江湖中最常见的职业。

就这样，原来的地球进化成了 3 个大陆：①原生地球；②互联星球；③移动互联星球。

3 个大陆生活的子民拥有着完全不同的行为和生活模式。

1. 原生地球

他们保持着工业时代的生活和思维方式，公司和家的两点一线是他们的工作模式，现金和银行卡是他们的支付工具，开车和公共交通是他们的

出行方式……

2. 互联星球

台式机和笔记本电脑是与外界沟通的主要设备，hao123.com 是陪伴他们成长的必要存在。“上网冲浪”是他们的时代印记！百度、阿里巴巴、QQ 是他们耳熟能详的符号，或者是生活的必需品……

3. 移动互联星球

他们是千古无人的一代，经历了科技带来的社会神奇变革：Wi-Fi 是他们生命中最重要单品；智能手机是一分钟也不能分开的生命器官；SOHO 自由办公是他们的日常状态；朝九晚五两点一线是无法想象的存在；可以随时在网络上接受哈佛、斯坦福大学的在线课程；在众包网络得到工作机会（国内如猪八戒、易到用车、58 到家）；买车、买房在这里既不低碳，也没有性价比；利用共享经济天天换着城市住、换着车出行是他们的现在和未来……

那么问题来了？3 个大陆和他们的子民，谁代表未来？谁将引领世界？

答案是具体的、肯定的！从年龄划分，80 后、90 后、00 后是世界的生力军。最大的 80 后已经 36 岁，成为社会中流砥柱；最大的 90 后 26 岁，已经完成新手村的练习；最大的 00 后 16 岁，开始认识这个全新的世界！

他们是社会最活跃的规模化消费群体，单从经济层面看，如果你想赚大钱，做大生意，就必须时刻洞察 80 后、90 后、00 后在想什么、干什么、信什么。

那么 80 后、90 后、00 后生活在哪个世界？显然，00 后是移动互联星球的原住民，而 80 后、90 后正在进行人类史上仅次于春运的人口迁徙，他们从“互联星球”大规模迁徙到“移动互联星球”，对于这样的迁徙，路程

不算遥远；而对于原生地球的子民，这样的迁徙显得劳累和不易！但是他们必须适应这样的过程，别无他法。要知道，在北京，如果你不会使用手机打车 APP，你将在马路上很难再打到出租车。加入“移动互联星球”是他们唯一且必需的选择！

本书所做的工作不能教你游泳的技术、移动互联星球生存赚钱的方法，而是作为移动互联星球生活的子民，像一个邻居、像一个朋友，欢迎你来移动互联星球，与你聊聊这些年的所见、所闻、所思、所感。阅读本书之后，希望你对新的环境有一个新的认识，帮助你打开思维，在全新的世界里取得更大的成就。如果本书有一句话让您觉得好玩、有趣、受益，那就是北辰最大的喜悦。

由于时间仓促，本书在出版过程中存在一些不足，真诚希望得到广大读者朋友指正。

在移动互联星球探索的日子里，感谢我的恩师和引路人金错刀，感谢启蒙恩师新浪网创始人王志东先生，感谢电子工业出版社富军女士。同时，在部分文章的写作时间里，得到了小米创始人、董事长雷军，搜狐董事局主席张朝阳，奇虎 360 董事长周鸿祎，《免费》作者克里斯·安德森，《数字化生存》作者尼古拉斯·尼葛洛庞帝的约见和指点。

最后，只要你知她、懂她、信她，每个时代都是最好的时代！

2016 年 3 月 23 日

清华科技园

目 录

第1章 登录移动星球的账号和密码 / 1

账号：永远保持年轻 密码：永远热泪盈眶 / 2

向范冰冰学粉丝经济 / 10

现象：你家汽车是可以遥控的 / 15

发展太阳能？解决雾霾？资本先出手了 / 17

虚拟现实，这个可以有 / 20

中国跃入虚拟现实时代 / 24

第2章 得大数据者得天下 / 29

连横活动频繁，友盟+成立 / 30

APP 必死，下一站 H5 / 33

改个名字？管用吗 / 37

如果有机会当网红，DO IT / 41

今日头条“数”从何处来 / 44

第3章 智慧星球 / 47

智慧家庭人口在 2016 年将迎来爆发 / 48

跨个界吧 / 52

在移动星球，粗粮和花，你不要忽视 / 55

一定要软硬结合 YunOS 知道 / 58

做大做强就真的一定要么 / 62

第4章 共享经济 / 67

Airbnb 入华：改变的不是商业，而是常识 / 68

Uber 最大竞争对手最近很忙 / 73

共享经济，中国走在哪一步 / 77

易到可以改变 1 亿人的生活么 / 81

第5章 社交网络 / 85

陌陌私有化之后，这些被低估的中概股也可能回归 / 86

2016，社交广告怎么玩 / 90

主要看气质为什么能火爆朋友圈 / 94

粉丝经济新玩法 / 97

年轻人在用什么社交产品 / 101

信息流广告爆发式增长，大数据成为关键 / 105

看传统企业玩转粉丝经济 / 109

第6章 召唤时代精神 / 113

匠心：两个半人和一件衬衫 / 114

低调才是最牛的炫耀 / 119

第7章 连接一切 / 123

微票儿 C 轮获 15 亿元人民币融资，高增长的秘诀在于“连接” / 125

乐视八阵图连接一切 / 131

第8章 O2O 逻辑 / 141

独家解析：汽车后市场 O2O 卡拉丁的商业逻辑 / 142

O2O 开放平台五环破四难 / 148

第 9 章 万物互联 / 151

产业金融联姻互联网到底怎么玩？解析易到、海易

“易人易车”计划 / 152

新飞行时代：连接天空 / 155

无人驾驶汽车重新定义汽车 / 158

出席总理座谈会 周鸿祎说了些什么 / 160

智能手表会取代钥匙吗 / 164

可穿戴设备应该是一套独立的生态系统 / 167

第 10 章 电商趋势 / 171

核心数据解读新南联盟“苏宁+中兴” / 172

跨境电商是 2016 主线 / 176

线上线下大融合 / 182

小牛电动不怕丢互联网+改造传统行业的典范 / 185

中国的创业者们到底在想什么？做什么？信什么 / 189

第 11 章 世界是平的 / 195

中国智造的全球化之路 / 196

海尔首个互联网冰箱带给我们什么启示 / 201

第 12 章 IP 风暴 / 205

足球 IP / 206

纪录片 IP / 210

韩娱 IP 化 / 214

零食 IP / 220

第 13 章 移动互联网英雄谱 / 227

乐视崛起 / 228

苹果江湖 / 234

必读小米 / 238

高端对决 / 242

努比亚反击 / 247

华为谷歌 / 250

硅谷 / 253

第 1 章

登录移动星球的账号和密码

- 账号：永远保持年轻 密码：永远热泪盈眶
- 向范冰冰学粉丝经济
- 现象：你家汽车是可以遥控的
- 发展太阳能？解决雾霾？资本先出手了
- 虚拟现实，这个可以有
- 中国跃入虚拟现实时代

账号：永远保持年轻 密码：永远热泪盈眶

就像登录 QQ、微信、微博一切的应用，登录之前，你需要一个账号密码，这个账号密码是什么？

移动星球。账号：永远保持年轻 密码：永远热泪盈眶

通过一个案例，大家生活中无法绕开的案例：滴滴。

➡ 滴滴是一个年轻的创业团队，的确如此

2016 年 1 月的某一天，北辰和搜狐自媒体观察团前往位于北京西北五环的滴滴总部。从 2012 年小桔科技成立到 2016 年，短短 3 年，滴滴已经拥有了自己的办公大楼。大楼除了入口处的安检森严、一丝不苟以外，进入滴滴之后，好像回到大学的光景。图书墙、很 OPEN 的咖啡间、各种 PK 比赛，有最牛程序员之争，也有最佳团队之斗。一个个身经百战的铁军模样，柳青几个月前分享的时候提到初入滴滴印象中的阿里巴巴 B2B 中央铁军的影子已经渗透到滴滴的 DNA。支付宝出身的滴滴创始人程维，1983 年生人，掐指一算，也刚 33 岁。这个年纪放在任何一个行业都可以称之为少帅，但在互联网行业，用另一个词更为恰当：老兵。

遥想当年，33 岁的王志东已经领导新浪网成功登陆纳斯达克，27 岁的

脸谱创始人扎克伯格已经加入纳斯达克俱乐部，身价百亿。当然，还不能忘记为自己代言的陈欧，同样生于1983。互联网就是这样一个奇迹诞生之地！

乘坐电梯到滴滴总部各个楼层走了走，看了看，印象最深的是到处贴着的内部海报，如闻战鼓，大气磅礴，像被一个强大的引力吸到一个列队工整、兵临城下的攻城之师，就待一声令下，万弩齐发，攻城略地。

滴滴总部的顶楼是通天台的，铁门一开，可以到天台遛遛弯，吹吹风。北辰和同行的自媒体名仕庄帅、丁少将、王吉伟调侃：夏天来这，弹个吉他，撸个串，岂不是人生一大幸事！

我一跃站上滴滴天台的护栏，不远处的3公里应该就是百度总部，西北旺地区虽然偏远，但是由于规划得好和政策引导，一大批知名互联网企业在此地生根成长，听说网易、新浪也快要搬过来了。

如果说中关村要变成创业街、五道口要变成智能孵化中心、那么现在的西北旺在若干年后会不会是另一个圣克拉拉大峡谷，下一个硅谷之地呢？我在想。

在天台吹了会风，北京的风——凛冽，撒野，不能久在户外。去会议室喝杯热水，有幸遇到了滴滴出行副总裁朱磊。朱总思维清晰，逻辑的续航能力极强，宏观中大气磅礴，细微处抽丝剥茧，乃当世英雄。聊罢，听滴滴朋友一说，他也是生于1984年。遂感叹：诸葛亮出道时，亦是如此风华吧。

如今的出行市场三分天下：外有Uber虎视中国市场，内有背靠乐视生态的易到用车，滴滴也从3年前的滴滴打车到今日的滴滴出行，从一个打车服务领域的轻量级选手，到今天覆盖出租车、快车、专车、巴士、代驾、试驾的多层次出行体系。

柳青在外边比如滴滴的野蛮生长时经常提到一个人：与柳青同龄的菲

律宾拳王曼尼·帕奎奥。帕奎奥是菲律宾人的骄傲。2009年11月15日，帕奎奥在WBC次中量级拳王争霸赛中挑战卫冕者库托成功，夺下了他的第7条拳王金腰带。一年后的2010年11月13日，帕奎奥又以十二回合击败马加里托，夺得WBC超次中量级拳王金腰带（150磅）。这8条金腰带没有一个重样儿的，分别代表8个不同的重量级冠军头衔，帕奎奥是“菲律宾国宝”，在当代拳击史上再也没有第二个拥有8条不同金腰带的拳王。

曼尼·帕奎奥拿遍了8个不同重量级的冠军，我想柳青看到曼尼·帕奎奥就应该看到了自己，看到了滴滴。从北大到哈佛，从哈佛到高盛，从高盛再到滴滴，柳青人生的上半场可谓华美无双，却失之温度；而下半场，是人生百味，亦真亦诚！每一天都是真实，每一刻都在重生。

2015年9月30日，柳青被查出患某癌症，时隔4个月，重新出现在滴滴年会并进行演讲，像许茹芸的小嗓唱腔，虽然麦克风的声音不大，但每个字句都在身上的每个毛细孔中渗透，震人发聩。

➡ 柳青 2016 年滴滴年会演讲全文（无删节版，与创业者共勉！）

昨天还在跟 Will 聊我今天讲什么，他说不用有压力，因为我今天会宣布年终奖和今天的抽奖，我说完了也没人在意你讲什么，讲什么都行。所以我现在非常轻松，我看到这边的同学很清楚，大家自己都有马上赢得30万元大奖的感觉。

我跟 Will 申请过，说能不能想讲什么讲什么。他说没问题，今天你最大，你的身份特殊，想讲什么就讲什么。我想先讲讲体会，站在这很感慨。4个月前的今天，9月30日，我给大家发了全员邮件，发的时候心情还是很沮丧的，当时知道生病了，心情是不好过的，唯一的想法是找一个地方一个人待着，谁也别理我。

后来想到，如果我突然失踪一两个月，估计全世界都会很着急，爱我的人、我爱的人都会很着急，所以把真实情况给大家分享了。那个时候的心情就像刚刚找到了跑道的飞机，刚刚觉得自己在起飞、欢欣鼓舞的时候，突然间被平地惊雷劈下来了。

从手术室出来的第一刻就给 Will 打了电话，我说实际情况比想象的还要糟，他说别担心，我们一起来面对。这句话我一直记得，接下来的几个月，我们一起面对这个挑战。我每天都治疗，在每天治疗后比较难过的时候，就拿出来同学们录的视频，拿出来送给我的卡片、各种慰问卡，还有你们的相片来看看，心里会觉得很舒服，还会跟 Will 聊聊公司的事，比如说有了太阳花以后厕所非常干净，永远有人扫厕所，那个时候心情还是舒服很多。

Will 一直说，人要有一颗冠军的心，我一路上都有这样冠军的心，在那种状态下可能格外觉得有挫败感，觉得很茫然。借助这样的机会感谢你们，是因为你们帮我闯过这一关，谢谢大家。真心地感谢 Will，还有所有的小伙伴们，你们帮助我在最艰难的时候重新找回了人生的方向。

说一句非常实在的话，不是没有想过退缩，也不是没有想过到底值不值得。脑子里想过很多很多的事，尤其是刚才 Will 也讲了，我们每天面临的挑战都是向死而生的挑战。在这种情况下，我确实犹豫过，但是我后来想明白了一个道理，我可能到哪里都再也找不到一个这么深爱的团队，一个这么可爱的团队。

李海茹是一个外表大大咧咧、内心非常细腻的女生。Will 刚才在聊技术架构的时候，张博一直泪流满面。他是真诚善良的人。我当时在旧金山和何教授吃饭时，问他为什么来。

他说就是因为张博，张博打动了我。有这样的团队，我觉得三生有幸，

能够跟这样的团队在一起是非常幸福的。世界上有很多很多的聪明业务模式，我曾经做过投资，但我觉得那些都是可以被复制的，很多东西都可以被复制，唯一有一样东西是不能被复制的，就是人与人之间的信任。这种默契是受挫折时的相濡以沫和相互担当。

很多人问我，为什么滴滴在如此短暂的时间能够聚集到这么多资本的支持。其实，资本并不是只在追逐市场和增长的空间。真正智慧的资本和聪明的资本也在找一个紧密的团队、一个强大的团队，还有企业的温度。

滴滴让投资人看到了这种企业的温度，我们的 25 家投资人是全球最前面的 25 家，基本上中国乃至全球互联网最顶级的公司都是我们目前的投资人投出来的。他们跟我们说，无一例外，见到我们的团队以后，会被我们团队的这种亲密无间、这种大家互相坚守的精神打动。

今天我感受到了这个温度，感谢大家让我感受到了这个温度。我也希望能够回馈给大家，让大家感受到温度。管理层也希望让每个小桔子作为一个滴滴人，感觉到滴滴的温度。大家看到今天的会场，整个 HR 行政团队、筹备组不知道熬了多少个通宵，就是为了在这个寒冷的冬天让大家感受到温度，请大家为所有筹备组的同学鼓掌。

还有，我希望所有的滴滴人都要清醒地知道，滴滴还有非常非常与众不同的特质，基本上在业界没有一家公司才三年就到了这个规模。经历过如此多的挑战，滴滴是一个有特殊气质的、身经百战的团队。

比如所有事业部的负责人，外人很难想象他们才 20 几岁或才 30 出头就已经率领千军万马，大家知道这是什么意思吗？就是很多时候你追求安全而进到一个公司，这样的公司一般是已经十几年了，暮气沉沉，里面有很多很多大的结构，你不知道怎么插手，不知道怎么带来价值。